

**בבית הדין האזרחי לעבודה  
בתל אביב**

תיק 47050-06-15  
קבוע לדין ביום 6.1.2016  
בפני בב' השופטת מיכל לויט

טל נגיד - נגד - מדינת ישראל - משרד המשפטים

**תצהיר עדות ראשית**

אני התיימם, לייאת בן ארי שוקי, ת.ז. מס' ת-ב-ז-א-ט-ז-ז-ז-ז-ז, לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוייה לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהירה בזאת בכתב כדלקמן:

1. התחלתי את עבודתי כפרקליטה בפרקיות מחוז תל אביב (ミטי וכלכלה) (להלן: "המחוז") בשנת 1998. בחודש אפריל 2012 נבחרתי במכרז לתפקיד פרקליטה מחוז תל אביב (ミטי וכלכלה) ואני משמשת בתפקיד זה גם כיום.
2. תצהيري זה ניתן בתמיכת לעמודת מדינת ישראל בתגובה לבקשת למתן טעדים זמינים שהגישה נגדה גבי טלי נג'רי (להלן: המבקשה) (תיק 15-06-47050).
3. העבודות המפוריות בתצהيري להלן ידועות לי מידעה אישית מתוקף תפקידי משרד, מעון במסמכים רלוונטיים, ומבירורים שערוכתי.

**פרק א: פתח דבר**

4. כבר בפתח הדברים אבהיר כי אין לי אלא להזכיר על בחירתה של המבקשה לפטוע בדרך בה בחרה ולהביא את עניינה לפתחו של בית הדין הנכבד. נדמה היה כי פרקליטה ותיקה אשר מכנהת כמשנה לפרקליטות מחוז, תשכיל להבין כי המציגות אליה הובילה בחתנהוגה היא, אינה עניין להכרעות שיפוטיות ובוודאי שלא למתן טעדים זמינים. הטלת משימות וסמכויות על בעלי תפקידים במחוז הינה חלק מהפרורוגטיבת הניהולית הנותנה לי בתפקידי כפרקליטת המחוז, לנחל את הפרקליטות על פי תפיסתי הניתנת, לטובת המחוז, בהתאם לכישורי של כל אחד מהפרקליטים בו.
5. לא ניתן גם שלא להזכיר על בחירתה של המבקשה להגיש בקשה רצופה באשמהות וטענות קשות כלפי בעלי תפקידים בפרקיות, ואני בראשם. כיצד סבורה המבקשה כי תוכל להמשיך ולכהן בתפקידה כמשנה לפרקליטת המחוז ולקבל לידיו שורה של סמכויות לחן היא עותרת, שעה שהיא מכפישה אותה באופן בוטה, ומיחסת לי שיקולים זרים והתנהלות פטולה בכל הנוגע אליה, החל מנכינתי לתפקיד. טענות אלה, מעבר להיותן מופרכות, רק מעמיקות את משבר האמון שנוצר מלבת הילה בשל הינתנותה של המבקשה.
6. כפי שאפרט בתצהيري להלן, לא נפל כל רבב באופן התנהלותה של המשיבה בכלל ושלוי בפרט, וכל החלטות בעניינה של המבשת התקבלו כדין ומשמעותם עניינים ומקצועים בלבד.

## פרק ב: התשתיות העובדיות

### ב.1. מינוחה של המבקשת לתפקיד משנה לפרקליטת מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה)

- .7. המבוקשת, גבי טלי נגרי, החלה את עבודתה במשיבה בשנת 1982 בפרקליטות מחוז תל אביב (מיסוי וכלכלה).
- .8. בחודש יולי 2010 נבחנה המבוקשת ל"יימונה בכיר לפרקילט מחוז" ובתווך לכך לתפקיד של המשנה לפרקליטת המחוז.
- .9. יוער כי מינוחה של המבוקשת לתפקיד של המשנה לפרקיליטת המחוז לווח בביבורת פנס-ארגוני וציבוריות, וזאת על רקע אמירות אשר הופנו נגד התנהלותה ותפקידה. המצביע של המבוקשת ובין היתר אמרות שכתבו על ידי כבוד השופט דוד רוזן בחחלותו בפרשת הלבנת החון בبنק הפעילים, אשר הייתה בטיפולה של המבוקשת. ביקורת דומה נשמעה גם מפני שופטים נוספים בפרשיות שונות שניהלה המבוקשת.
- .10. חרף הביקורת הקשה והחריגה של בית המשפט על התנהלותה של המבוקשת, ומתוך רצון הפרקליטות להתנהל באופן עצמאי ולא תלות בגורמים חיצוניים, החליטה ועדת המכרזים בנכיבות שירות המדינה שלא ליתן משקל לביקורת שהופנה נגד המבוקשת בהתירטה לתפקיד המשנה לפרקיליטת המחוז.
- .11. במהלך השנים הראשונות של המבוקשת בתפקיד ממשנה לפרקיליטת המחוז הייתה המבוקשת כפופה לגבי אלה רובינק, אשר שימשה באותה העת בתפקיד פרקליטת המחוז.
- .12. אבاهיר כבר עתה כי במהלך התקופה הראשונית בה שימשה המבוקשת ממשנה לפרקיליטת המחוז לא התקיים עיסוק במחוז בנושא מבנה ניהולי היורבי או הגדרה מדעית של בעלי משרות, ובכלל זה לא הוגדרו סמכויות ותפקידים ייחודיים למבקשת בתואrho ממשנה לפרקיליטת המחוז.
- .13. כן, למעשה, למעט שינוי תוארה של המבוקשת כ"משנה לפרקיליטת מחוז" לא חל כל שינוי בנסיבות ובנסיבות שהוטלו על המבוקשת ותפקידה בפועל, וזאת בייחס לתקופה שקדמה למינוחה ממשנה לפרקיליטות המחוז.
- .14. לעומת זאת לאחר מינוחה של המבוקשת, לקרأت סוף שנת 2011, במסגרת הליך רה ארגון מקין אשר יושם בפרקליטות, נתקנסה פרקליטת המחוז דאו, גבי רובינק, להכין תוכנית עבודה מפורטת לשנים 2012 - 2013, אשר מטרתה שיפור וייעול עבודותם של הפרקליטים תחת ניהולה.
- .15. בהתאם לכך העבירה גבי רובינק מספר טיוות הנושאות כותרת "תוכנית עבודה", במסגרת תואר עיקר העסוק במחוז, הייחודי והקיים שבתקנים המטופלים בו, לקח עבודה מהשנתיים הקודמות, יעדיו המחוז לשנים 2013-2012, אבוי דרך ליישום העדדים והגדרות תפקיד המשנה לפרקיליטות מחוז.
- .16. במסגרת תוכנית עבודה זו, הוגדרו לראשונה מישום וסמכויות ייחודיות לתפקיד המשנה לפרקיליטת מחוז מיסוי וכלכלה וזאת בהתאם לתפיסה הניהולית של כוונת תוכנית העבודה - פרקליטות המחוז דאו, גבי רובינק.

מתוך ההבנה כי נושא הגדרת ופקידה של המשנה לפרקליטות המחו ז וחולקת הסמכויות בין המשנה לבין פרקליטות המחו תלוי בראש ובראשונה בתפקיד הנהולית של כל פרקליט מחוז ונגורות בין היתר גם ממירת האמון שרכש פרקליט המחו למשנה המתפקיד תחתיו, ציינה גבי רוביינק בתוכנית העבודה כי:

**“כמובן הגדרות אלו עשויה להשנתנו עם מינוי פרקליט מחוז חדש שעשי לשנות את התפקידים ואת התפקידים בהתאם לדענו.”**

העתק תוכנית העבודה לשנים 2012 - 2013 מציב לצהיר בנשוף א'.

## **ב. בחירותי לתפקיד פרקליטות המחו**

- .18. בתחילת שנת 2012 הודיעה גבי רוביינק על החלטתה לפרוש מתפקיד כפרקליטות המחו. לאור הודיעה זו פרסמה המדינה בחודש פברואר 2012 מכרז לתפקיד פרקליט מחוז תל אביב (טיסוי וככללה).
- .19. למכרז הגיעו את מועמדותם שבעה פרקליטים, ביניהם גם המבוקשת אשר שימשה כאמור בתפקיד משנה לפרקיות המחו, וגם אני, אשר שימשתי באותה העת כפרקליטה מן המניין במחו.
- .20. במכרז מצאה אותה ועדת הבוחנים כבעל הכישורים המKeySpecים הגבוהים ביותר, תוך שדרוגתי גובה יותר בכל הפרמטרים העיקריים ביחס ליתר המועמדים, וזאת חרף העובדה כי לא הייתה בעלת חוטק גבוהה ביותר ביחס ליתר הפרקליטים אשר התמודדו במכרז.
- .21. בחודש Mai 2012, נכנסתי לתפקיד כפרקליטת המחו.

## **ג. חוסר שביעות רצוני מתקבוצה של המבוקשת וסירובה של המבוקשת לקבל את מרותו**

- .22. אחת המטרות הנהוליות העיקריות שהציבתי עם כניסה לתפקיד כפרקליטת המחו הייתה העלאת רמתה המקצועית של הפרקליטות, שיפור וייעול תהליכי העבודה, תוך מתן דגש על צמצום הזמן ממועד קבלת תיק תקירה ועד לקבלת החלטה בו.
- .23. בנוסף הצבתי כמטרה נוספת שיקום תדמינו וקרנו של המחו בתחום הפרקליטות ומוחוצה לה.
- .24. לשם השגת מטרות אלה, נדרש לעורך בקרה ובבחינה של עבודות הפרקליטים, המצוים תחת ניהולי, ובכלל זה גם של עבודתה של המבוקשת.
- .25. גם שהייתי מודעת היטב לביקורת הציבורית נגד התנהלותה ותפקידה המקצועי של המבוקשת כפרקליטה, ועל אף שהכרתי בכך ישיר את המבוקשת ואת תפקידה במסגרתabayot ha-mishpatim ורבת הימים, והערכתי את כישוריה של המבוקשת כבינויים בלבד, החלטתי ליתן למבוקשת הזדמנויות כנה ואמיתית לשנות את דעתה המקצועית עלייה ולאפשר למבוקשת לסייע לי בניהול המחו, באופן שיביא ליעול ולשיפור תהליכי העבודה במחו.

26. במסגרת זאת הטלתי על המבוקשת מספר סמכויות, אשר חלקן נקבעו בתוכנית העבודה של קודמתית בתפקיד, גבי' רוביינק; החלטתי זו התקבלה על אף שהתקידים והסמכויות אשר ניתנו לאחריות המשנה לפרקליטות המחו ז' מסווגות במסגרת תוכנית העבודה, היו בגדוד המלצה בלבד ותיה ברור כי אלו עשויים להשתנות עם מינוי פרקליט מחו חדש שעשו לשנות את התקידים ואת התקווים בהתאם לתפישתו.
27. במסגרת זאת נתתי לבקשת את הסמכויות המקצועיות והניהוליות הבאות:
- 27.1 המבוקשת מונתה כראש צוות פרקליטים בכירים במחו ובכלל זה ניהול צוות הפרקליטים הבכירים, על כל המשתמע מכך.
- 27.2 על המבוקשת הוטלה האחריות על קליטת התקיים במחו, דירוג רמת הקושי שלהם, קביעת מידת דחיפות הטיפול בהם וכנן קבלת החלטה (בשיתוף עם מנהלת מחלוקת מיסים ועמי) בנוגע לשיבוץ הפרקליטים לטיפול בתיקים.
- 27.3 נושא הערעורים על תיקי המס שבאחריות המחו, הועבר אף הוא לאחריות של המבוקשת.
- 27.4 המבוקשת מונתה לאחראית ומנהלת כל המתמחים במחו (סה"כ 13 מתמחים).
28. המבוקשת נדרשה, בנוסף על מילוי התפקידים המיוחדים אשר הוטלו עליה במסגרת תפקידיה כמשנה לפרקליטת המחו, להמשיך ולבצע משימות שגורתיות המוטלות על הפרקליטים במחו ובכלל זה ללוות תיק חקירה, לכתוב כתבי אישום ולנהל תיקים אשר הועברו לטיפול בבתי המשפט, וזאת במסגרת היותה חלק אינטגרלי מצוות הפרקליטים במחו, וכנהוג ביחידות הפרקליטות השונות.
29. דא עקא, שכבר בסמוך לאחר כניסה לתפקיד פרקליטת המחו, התגלו ליקויים ותקלות בתפקודה המקצועית ובדרך ניהולה של המבוקשת.
30. הערתי לבקשת על התקלות והליקויים שנפלו בתפקודה וציפיתי כי היא תיזים את העורתי ותתאים את תפקודה והמקצועית לאופן העבודה הנדרש במחו לצורך תפוקדו הייעיל, בדיק כפי שציפיתי גם מפרקליטים אחרים במחו, ואולם מרובה הצער לא זכיתו לשיתוף פעולה מצד המבוקשת.
31. כפי שאפרט להלן בתצהורי, בשיחותי עם המבוקשת ובתכתבות הדוא"ל שהוחלפו בינינו ניכר היה כי המבוקשת מתקשה עד מאד לקבל את חילופי בעלי התפקידים בפרקליטות, את מרותני, ובעיקר מתקשה להתאים את עצמה לרוח החדשת שביבשתי להפיה בפרקליטות המחו.
32. לאורך תקופת עבודתי המשותפת עם המבוקשת, לאחר מינויו לתפקיד פרקליטת המחו, הצגתי המבוקשת תפkor בינוין בכל אחד ואחד מן התחומים שנמסרו לטיפולו, ונדרמה היה כי המבוקשת מתעניינת יותר בתארים ובחלוקת כבוד מאשר ביצוע משימותיה על הצד הטוב ביותר.
33. כך, חדשים בודדים לאחר מינויו לתפקיד פרקליטת המחו, ולמייניה של המבוקשת כאחראית על צוות פרקליטים בכירים, פנו אליו פרקליטים בכירים, והתלוננו בפניי כי המבוקשת מתעמורת בחס,

מדוברת אליהם באופן מזולג, מתנשא וברירותיותו תוך שהיא מדגישה את "מעמדה הרס" בתפקידה כמשנה לפרקליטת המחוות.

עוד התלוננו הפרקליטים הבכירים כי המבוקשת אינה עומדת בלוחות הזמנים, דוחה פגישות מקצועיות שנקבעו עימם, ומתעכבות במתן העורות מקצועיות לכתבי טענות, דבר אשר גורם לעיכובים בין היתר בהגשת כתבי אישום, באופן אשר לא מאפשר לפרקליטים להגיש כתבי אישום בלוחות זמינים אפקטיביים, כפי שהתבקש מזו כניסתי לתפקיד פרקליטת המחוות.

העתק תזכירות דוא"ל מיום 30.5.2013 מצ"ב לתצהיריו בנספח ב/.

.34. כן פנו אליו הפרקליטים הבכירים וצינו כי המבוקשת מורה להם לתקן כווני אישום, אשר הושקע בחם זמן וعمل רב, מבליל לבורר את העובדות העומדות בסיס כתבי הטענות ולאחר מכן חזרה בה מתיקונה ומהערותיה.

העתק תזכירות דוא"ל מיום 28.8.2013 ב מצ"ב לתצהיריו בנספח ג/.

.35. כאמורicia היו הדברים כאשר חלק מהפרקליטים הבכירים, אשר המבוקשת הייתה ממונה על עבודתם, פנו אליו, וביקשו כי המבוקשת לא תעורר להם משובים מן הטעטם שהם חשובים כי הערכתה של המבוקשת כלפייהם תהיה מוטה ולא תשקף נכון פועלם בשיטה, את יכולתכם ואת כישורייכם.

העתק תזכירות מייל מיל מיום 21.5.2013 מצ"ב לתצהיריו בנספח ד/.

.37. למיטב היכרויותי את המعتقد, תלונות מעין אלו מצד פרקליט, לא כל שכן פרקליט בכיר, נגד הממונה עליו הן תלונות חריגות בכל קונה מידת בפרקליטות כולה ובמהוז בפרט.

.38. כאן המקום לציין כי יחסת המתנשא של המבוקשת לפרקליטים הכהפים לה עמד בסתריה מוחלטת לسانון ניהול שביקשתי להנaging במחוות זואת בין היתר בשל החשיבות הרבה שאני מיחסת לעבודות צוות ולכבוד הדדי.

העתק תזכירות דוא"ל ובهم תלונות הפרקליטים על יחסת המבוקשת כלפייהם מצ"ב לתצהיריו בנספח ה/.

.39. ייחסה של המבוקשת לפרקליטים, כמתואר לעיל, עורר לא פעם את התנגדותם של הפרקליטים הבכירים אשר סיירבו לסור למרותה של המבוקשת, והקשה על המבוקשת לנחל את הפרקליטים כפי שצופה ממנה ולגרום להם לבצע משימות.

.40. בעקבות כך פנתה אליו המבוקשת עצמה מספר פעמים וביקשה ממוני כי אוורה לפרקליטים להיענות לבקשתה של המבוקשת ולבצע את המשימות שהמבקשת מטילה עליהם.

העתק דוגמא פניויתה של המבוקשת אליו מצ"ב לתצהיריו בנספח ו/.

.41. תלונות הרבות מצד הפרקליטים הבכירים בנוגע להתנהלותה ולסגנון ניהולה של המבוקשת, יחד עם פניויתה ובקשותיה של המבוקשת עצמה אליו על מנת שאסיע לה לנחל את צוות הפרקליטים

- אשר תחת ניהולה, אילצו אותו להפעיל מאיצים ומשאבים ניהוליים רבים, הן בניסיונות לגשר על המחלוקת שנוצרו בין המבוקשת לפרקליטים אשר היו תחת ניהולה, והן באשר לניהולם (לביקשתה של המבוקשת) של הפרקליטים הותיקים.
- .42. ויובהר. בתחילת הדרכ גיבתי, ככל שהיה ביכולתי, את פעולתי הנהיגות של המבוקשת, וניסיתי לרך בפני הפרקליטים הותיקים את התנהלותה של המבוקשת כלפיهم ואולם לא הצלחה מרובה וכל זאת, כאמור, לאור יחס החרגע של המבוקשת כלפים.
- .43. בתחילת שנת 2014 פנתה אליו המבוקשת וביקשה לחודל משלש כאחריות ראש צוות פרקליטים בכיריים, וזאת מתוך הכרה של המבוקשת בקושי שלה לבצע תפקיד זה, ואני עתרתי לביקשת זו.
- .44. בחודש נובמבר 2014 ביקשה ממני המבוקשת לאשר את השתתפותה בקורס ניהול וזאת חרף העובדה כי רק בתחילת שנת 2014 המבוקשת ביקשה להסיר עצמה את האחריות לתפקידה כמנהל של הפרקליטים הבכירים.
- .45. לאחר שלא עלה בידי המבוקשת לנוהל צוותים או תחומיים, ומאותה שמבוקשת לא עמדה כפי שאפרט להלן, בלוחות הזמנים אשר הוקצבו לה, כפי שהוקצבו ליתר המנהלים והפרקליטים במחוז, החלמתי שלא להמליץ על השתתפותה בקורס ניהול. גם בעניין זה מובן כי מדובר בהחלטה ניהולית אשר מושתת על שיקולים מקצועיים גרידא.
- העתק כתובות דוא"ל מיום 4.11.2014 מצ"ב לתצהורי פנספה 2.
- .46. תפקידו של המבוקשת בכלל הנוגע לצוות המתמחים במחוז, אשר ניהל חועבר לאחריותו לאחר כניסיתי לתפקיד פרקליטת המחוז, התגלה אף הוא כבלתי מספק.
- .47. בנגד להנחיותי, המבוקשת לא העבירה משובים מקצועיים למתחמים במועד שנקבע לכך, לא העבירה למתחמים הורכות מקצועיות ומוסדרות כנדרש ממנה, לא דאגה לרוחות המתמחים ובכלל זה לזמן פעולה קבוע, ואף לא דאגה כי המתמחים קיבלו את זכויותיהם לרבות שיcheng ויכוי"ב.
- .48. הזנחה (כך ממש) של המבוקשת את הטיפול בניהולם של המתמחים הביא לכך שבחודש يولי 2014 או בסמוך לכך, פנו המתמחים, לאחר מהפרקליטות הבכירות במחוז, הגבי שרון יונוביץ, התלוננו פנימה על תפקידו של המבוקשת והביעו את מורת רוחם מדויק ניהולה של המבוקשת.
- עיקר תלונותם של המתמחים הטעקה בתוכחותם כי הם מופלים לדעה וסובלים מתחושת הזנחה וחוסר שייכות לפרקליטות המחוז וכי אין להם "כתובת".
- העתק כתובות דוא"ל למבוקשת בעניין הטיפול הלקוי למתחמים מצ"ב לתצהורי פנספה 3.
- .49. לא מותר לציין כי קיבלת תלונות מצד מתמחים נגד הפרקליט אשר אחראי על ניהולם הינו אף הוא חריג ביותר וחסר תקדים בפרקליטות. לאור האמור הביאה גבי יונוביץ לידי עיטה, את שנסמן לה על ידי המתמחים.

לאור התלונות החמורות שהובאו לידי עתי ביקשתי מהמבקשת ליתן הסבר באשר לתלונות המתמחים נגד דרך ניהולה. בתגובה ניסתה המבקשת לגגל את האחריות לפתחם של גורמים שונים בפרקליות.

כך, טענה המבקשת כי כל נושא מתן שי בחגים למתחמים נמצא בטיפול המזוכירות וכי נושא זכויותיהם של המתחמים מצוי תחת ניהולה של גבי איריס בר.

זאת ועוד. המבקשת התגערת מأتירויותה לתחום המתחמים בעינה כי זכויותיהם של המתחמים בחלוקת אחרת במחוז טוביה יותר וכי "אין לנו מה לעשות בדבר".

במקום להפניט את העורתי ולחותפנות לטיפול הבעיות שהתגלו בניהולים של המתחמים ובכלל זה בניית תוכנית עבודה אשר עללה את תוחלת השיקות והמוטיבציה של המתחמים, בחרה המבקשת, בתגובה מתחמקת, בלתי-ניהולית ובלתי-ענינית, להטמד דזוקא בהטלת האשמה על אחרים ובעלבונה האישית על כך שלא הזכرتם בביבורת כלiphא את כל "הדברים החשובים" שהוא עורך עבור המתחמים.

העתק תשובה של המבקשת בנוגע ניהול המתחמים מצ"ב למתכרי בנספח ט.

לאור תחומיותיהם הקשות של המתחמים מחד גישה וחתחושה כי אין בכונת המבקשת לשנות ולשפר את התנהלותה ואת יחסה כלפי המתחמים מאידך גישה, החליטה להעביר את הטיפול בניהול המתחמים לפרקליט אחר.

העתק הודעת דואיל מיום 26.8.2014 מצ"ב למתכרי בנספח י.

כמפורט לעיל, עם כניסה לפקיד פרקליטת המחו זטה המבקשת את האתירות בטיפול בנושא ערורים.

במסגרת זו נדרשה המבקשת לבדוק ולקרוא כל פסק דין שמתබב בתיקים אשר נוהלו על ידי המחו, לבחון את המלצה וראש הוצאות אשר ניהל את התביעה מטעם הפרקליטות, בשאלה האם יש להגיש ערעור על פסק דין של בית המשפט, להמליץ בפני פרקליטת המחו האם להגיש ערעור אם לאו, וככל שהומלץ להגיש ערעור על פסק הדין, לוות את צוות הפרקליטים ברמה המקצועית.

למרבה הצער, תפוקה של המבקשת בתחום זה היה גם הוא בלתי מספק. לעיתים קרובות פנו אליו הפרקליטים, הבהירו כי המבקשת אינה זמינה לענות לפניותם וביקשו לקבל ממני החלטות מקצועיות בחירותות ובניהול הערעור.

במקרה אחד לפחות המבקשת כלל לא בchner את פסק הדין אשר התקבל ולא העבירה אליו כל המלצה בשאלה האם יש להגיש ערעור אם לאו, או החלטה לראש הוצאות אשר עמד בניהול התביעה, דבר אשר אילץ אותי לבצע עצמה את משימותיה של המבקשת.

העתק תזכיר דואיל מיום 21.7.2014 מצ"ב למתכרי בנספח י"א.

- .57. כאמור לעיל, המבוקשת הייתה (ועודנה) אחראית בנוספ' גם על קבלת תיקי החקירה מהמשטרה, דירוג רמות הקושי שלהם, קביעת מידת דחיפות הטיפול בהם וכן קבלת החלטה (בשיטוֹן) פרקליטות הנחוּוֹ ומנהלת מחלקת מיסים) בנוגע לשיבוץ פרקליטים לתיקים השונים. יובהר כי לושא קליטת התיקים קיימת חשיבות רבה במצבם הנוכחי שבין קבלת התקיק מהיחידה החקורת לבין מועד קבלת החלטה בתיק, אשר הצבתי כאמור כמפורט.
- .58. טיפולה של המבוקשת בנושא זה הייתה ביןוני בלבד ובתקודתה הtagלו ליקויים רבים.
- .59. לא פעם ולא פעמיים קיבלתי פניות ישירות מהיחידות החקורת (משטרת ישראל ורשויות המיסים) אשר התלוננו על תפקודה של המבוקשת וטענו באזוני כי המבוקשת מתנסה למך אותם ולתת להם את ההכוונה הנדרשת.
- .60. בנוסף, וכי שצווין לעיל, לתקן קבלת התקיקים ושיבוץ פרקליטים ממשמעות רבה בזמנים הזמן שמקבלת תיק החקירה עד לקבלת החלטה בתיק. לרובה הצער המבוקשת התקשתה להפניהם את החשיבות שבתקידה ולעתים קרובות הייתה מתעכבות בקבלת התקיק ובהעברתו לקבלת שיבוץ.
- העתק תכנתות דוא"ל מיום 27.8.2013 מצ"ב לתצהiri בנספח י"ב
- .61. פעמים רבות אף התעוררה בי התחששה כי המבוקשת פשוט אינה מעוניינת, או אינה מסוגלת לעמוד בנסיבות קבלת התקיקים ושיבוץ פרקליטים, שכן לא פעם בקשה המבוקשת ממני לשבץ בעצמי את הפרקליט לתיק ולהחליט האם חומר החקירה אשר הועבר לפרקליטות מספק לצורך הגשת כתוב אישום.
- העתק הודעות דוא"ל מיום 18.5.2014 ומיום 16.7.2014 מצ"ב לתצהiri בנספח י"ג
- .62. זאת ועוד. אופן טיפולה של המבוקשת בתיקים אשר הועברו לאחריותה לא הייתה משبع רצון, אף הוא.
- .63. המבוקשת לא עמדה בלוחות הזמנים אשר הוקצבו בתיקים אשר הועברו לאחריותה, וגם התוצאות המקצועים שהפיקה המבוקשת לא היו לשבעות רצוני, ואף לא תאמו את ציפיותי מפרקליט בוותק של המבוקשת או ב العمלה.
- העתק תכנתות דוא"ל בעניין Ai עמידה של המבוקשת בלוחות זמנים מצ"ב לתצהiri בנספח י"ד.
- .64. כך לדוגמה,תיק חקירה אשר המבוקשת ליוותה אותו מאז שנת 2007. על אף שדווח בתיק בעל רגישות ציבורית גדולה המבוקשת לא הצליחה לטפל בתיק באופן ראוי בהתאם ללוחות הזמנים שהוקצבו לה. טיעות כתוב אישום אשר העבירה המבוקשת בסופו של דבר להעדותי הייתה מנוסחת באופן בלתי יסודי, בלתי מספק ורחוק מלהיות תוצרי שניינו וזה היה להגיש לבית המשפט.
- .65. לאור זאת, מינית פרקליטה ותיקה נוספת לתיק ורק כך, בחלוף 7 שנים קרט התקיק עוז וגידים, והתהוווה לכדי כתוב אישום.

יתריה מכך, למורת שהתברר במהלך הטיפול בתיק אירע ממשמעותי הנוגע לחסינות לא טרחה המבוקשת בשום שלב לעדכן את הימוניה על חסינותו בmeno אוatoi בדבר אירע זה, והדברណו לעיל ולמוניה על חסינות באופן מקרי במהלך ישיבת עבורה שגרתית עם נציג המשטרה, חודשים רבים לאחר האירע.

66. בתיק נוסף אשר הועבר לטיפולה של המבוקשת התגלו בעיות קשות בריאות בתיק וזאת לאחר שהמבקשת הגיעה כבר כתוב אישום. הפרקליטות הנוספת אשר טיפולה יחד עם המבוקשת בתיק פנתה אליו בקשה לשcole האם ניתן לחזור מכתב האישום בשל התקלות שהתגלו.

67. תיק נוסף, רחוב היקף, אשר המבוקשת ליוותה אותו במהלך החקירה, הועבר לטיפולם של פרקליטים אחרים בפרקליטות המחו. הפרקליטים התלוננו בפני כי הלווי של המבוקשת בתיק החקירה היה לקוי וכי קיים ממשי להכין בו חוות דעת מקצועית וזאת בעיקר עקב חוסר המיקוד של המבוקשת בשלב ליווי החקירה.

68. לאורן כל הדרכן, הביעתי את חוסר שביעות רצוני מהתנהלות המבוקשת וمتפקידה ואולם ללא הועל, המבוקשת סירבה לקבל את העורוטי המקצועית, את הנחיותי, ואת מרותו, המשיכה בדרךה וניכר היה כי אינה מצליחה להתאים את עצמה לרוח החדשנה שנשבה בפרקליטות, לאחר כניסתי לתפקיד פרקליטות המחו.

69. די בעיון בתוכנות דוא"ל שבין המבוקשת זביני, ובסוגנונה התקיף של המבוקשת בפנויותיה אליו כדי ללמד על סירובה של המבוקשת לקבל את מרותו.

70. כך לדוגמה, ביום 1.7.2013 פניתי אל המבוקשת באמצעות דוא"ל בו כתבתי כי אחד מהסנגורים המייצג נאשם בתיק המנוח על ידי המחו יצר עמי קשר והצעה להסדר כולל בעניינו של הנאשם וכי אני מבקשת להיפגש ולהיוועץ יחד עם המבוקשת על מנת לחושב יחדיו כיצד יש לנוהג.

המבקשת השיבה לפנויותי ביום 2.7.2013 וטענה בתשובתה אליו כי ההסדר הכלול בכלל אין מקובל עליה "על כל חלקו!"

כפי שעולה מהודעת הווא"ל שליחת אלי המבוקשת, תשובהה של המבוקשת אליו נוסחה לא רק באופן לא מקצועי ולא מנומך, אלא גם בסוגות שאינה תואמת או הולמת התנהוגות של עובד כלפי הממונה עליו.

#### העתק תשובהה של המבקשת מיום 2.7.2013 מצ"ב לתצהיריו בנספח ט'ו.

71. אין כל ממש בטענותיה של המבקשת לפיהן ניסיתי כביכול להתעלם ולפוגג את הישגיה המקצועיים של המבקשת, כאשר נתתי כביכול לפרקליט יותר להציג את התקיק שהייתה בניהולה של המבקשת. הנכוון הוא, כי המבקשת עצמה היא אשר פנתה ובקשה לצרף אליה פרקליט נוסף מתחום האזרחי על מנת שישייע לה בהכנות הבקשות השונות הנדרשות בתיק.

72. טענת המבקשת לפיה "זופטי" בה כביכול על כך שלא פעולה להאריך את הערבויות בתיק במועד מתוסרת כל בסיס ויסוד. הנכוון הוא כי באחד התקקים שהתקבלו בפרקליטות המחו לא הוגש כתוב האישום במועד, דבר אשר גורם לפיקועה של הערבויות בהתאם לדין. המבקשת, אשר הייתה אחראית על נושא קבלת התקקים והעברתם לשיבור נדרשה לבצע תחוליך הפקת ל乾坤 בעניין זה.

במקרים לבחון את תהליכי העבודה ולפעול לשפרם, כפי שנדרשה המבוקשת לעשותו, הtmpקודה המבוקשת כפי שעשתה אף במקרים אחרים, בנסיבות הנזינות להטיל את האתירות ל蹶ה על פרקליטים אחרים ובחירה לראות בדרישות המקצועית - ניהול הלגיטימית, כניסה רדיפה והשפה.

- .73. אשר למקומות של המבוקשת בקומה 9 בבניין הפרקליטות החדש אbehir כי בקומה זו יושבים, בנוסף לבקשת פרקליטים בכירים ומנהלים נוספים. במקום לקחת את מיקומה בקומה 9 כחוודנות לנחל, לפkick ולהדריך את הפרקליטים שבקומה 9 בחרה המבוקשת לספק לעצמה הסברים על עלבון השפה, והתנצלות אשר בין ובין למציאות אין דבר וחזי דבר.
- .74. המבוקשת מלינה על אמיורתו של מר נעם עוזיאל אשר אמור כביכול כי המבוקשת לא עשו דבר בלבד לבקש. אbehir כי מר נעם עוזיאל משמש כפרקליט מן המניין. ביקורת אשר נאמרת בין פרקליטים על עמיהיהם במסגרת יחסית עבודה אינם ולא יכולים להיות באחריותם ובוודאי שאין בהם כדי להעיד על "רוח המפקד".
- .75.ఆעיר בהקשר זה כי לא מן הנמנע כי חווות דעתם השילתיות של פרקליטים עמיתים לבקשת מלמדות כי הביקורת השילית אשר הופנתה כלפי המבוקשת לא הייתה נחלה בלבד ולא טמרה חלק ממתקפה אישית שליל כלפי שטוענת המבוקשת, וכי פרקליטים ותיקים נוספים אשר הכירו את המבוקשת היכרות רבת שנים אף הם הביעו ביקורת על תפוקודה של המבוקשת.
- .76. לאור חוסר שביעות רצוני מתפקודה המקצועית של המבוקשת, כמותואר לעיל, ולאחר שחשתי כי אני יכולה לעסוק על שיקול דעתה ומקצועיותה של המבוקשת, סמכויות אשר נמסרנו לידי המבוקשת עם כניסה לתפקיד צומצמו באופן טבעי ומסרו לידי פרקליטים אחרים אשר זכו במהלך עבודתם המשותפת להערכתה ולאמון מצדינו.
- .77. אbehir, כי המבוקשת לא הייתה העובדת היחידה אשר ביקרה את עבודתה ואני הערתי אף לפרקיטים נוספים אשר התגלו ליקויים בעבודתם והנתתי אותן כיצד יש לפעול בעניין. הביקורת שהפנית לבקשת מעולם לא אישית נגד המבוקשת דווקא.
- .78. כל הפרקליטים, למעט המבוקשת, הבינו את מטרת הביקורת, קיבלו את העורותי ויישמו אותן בעבודותיהם. ואילו המבוקשת, במקרה לעשויות מאץ בניסיון לשפר את הליקויים שהתגלו בתפקודה ולהטמע את ההערות שניתנו לה, בחרה להשקיע את כל מרצו בהעברת ביקורת אישית כלפי זואת בפני יתר הפרקליטים במחווז.
- .79. אדגיש, כי מטרת הביקורת שהפניתי כלפי המבוקשת, כמו גם כלפי פרקליטים אחרים במחווז, לא הייתה נזיפה, או התנצלות אלא לימוד ושיפור鄙טועים. כל זאת על מנת להעלות את הרמה המקצועית של עובדי המחווז.
- .80. לא לモותר לציוין כי בדו"ח ביקורת של "נציבות הביקורת על מערך התביעה ומיצגי המדינה בערכאות (نبתיים)" אשר פורסם בספטמבר 2015, שיבחה הנזיבה, כב' השופטות בדיםוס הילה גרטסל, את עבודת פרקליטות המחווז מАЗ כניסה לתפקיד בכל הנוגע באופן הטיפול בתיקים ובמשמעות המחווז לcker את משכי הזמן בטיפול בהם.

#### ב. הרקע לבחינת עתידה של המבוקשת בפרקיות

81. לבקשת החוץ בשלוש הזדמנויות שונות לבחון את המשך כהונתה במחו"ז, זאת לאור חוסר שביעות רצוני מתקופה של המבוקשת, לאור הקשי שגילתה המבוקשת להתאים את עצמה לאופן ניהול בתפקיד כפרקילתית המחו"ז ולרוח החדשת במחו"ז.
- 82.עיר, כי המבוקשת אף הביעה בשלבים מסוימים את כוונתה לפרוש מעבודתה בפרקיות ואף הודיעה על כוונתה לפרוש מתפקיד בפרקיות בסוף שנת 2013 – ואולם חזרה בה לאחר מכן.
83. ברקע להצעות הפרישה שהוצעו לבקשת עמד הליך רה ארגון והתייעלות מكيف אשר יושם אותה עת בפרקיות כולה. הליך הרה ארגון נוהל על ידי ע"ד אלעד רוזנטל, אשר הקים את תחום ניהול בפרקיות ואשר שימש באותה העת בתפקיד ראש תחום בכיר ניהול בפרקיות המדינה.
84. תפקידו של מר רוזנטל היה לרכז ולהגדיר את הצרכים הייחודיים של כל יחידה ויחידה בתוך הפרקיות, לבנות את התשתיות לפיקילות ארגונית המאפשרת ניהול תכנון בהתאם ל"מתווה אחרון" ולבצע את השינויים המבוקשים בהתאם לכך.

#### הפגישות שקיימו עם המבוקשת

85. במהלך ישיבות עבודה שוטפות שקיים מר רוזנטל עמי ועם פרקליטים בכירים אחרים במחו"ז עליה שמה של המבוקשת כדי שנՃחתה מועמדותה לתפקיד פרקליטת מחו"ז וכי שקיים ספק לגבי האופק הקידומי שלה בין כוותלי הפרקיות.
86. לאור ממצאים אלה יצר מר רוזנטל קשר טלפוני עם המבוקשת והציג לה להיפגש עימיו במחו"ז למשradi הפרקיות על מנת לבחון היתכנות לגיבוש מתווה ראוי, מקובל ומכובד להמשך דרכה של המבוקשת בפרקיות. מר רוזנטל עדכן אותה בכוונתו להיפגש עם המבוקשת.
87. ביום 5.6.2012 נפגש מר רוזנטל עם המבוקשת במהלך ניסוח מר רוזנטל לעורך יחד עם המבוקשת חסיבה משותפת במגמה למצוא מתווה מוסכם, ראוי, ענייני ומועל להמשך דרכה המקצועית של המבוקשת בפרקיות. נמסר לי בסיוםה של הפגישה כי המבוקשת סיירה להצעתו של מר רוזנטל וציינה שambahינה כלכלית החלטה לפרוש בשלב זה ולא תהיה נcona עבורה.
88. בחודש בפברואר 2013, לאחר שלא חל שינוי בתפקיד ובגיגתה של המבוקשת ולאור תחשתי כי מעבר לליקויים המקצועיים בעבודתה המבוקשת אינה מוכנה לקבל את ביקורתה המקצועיית ואת מרותו כי שמנונה עלייה, פניתו למר רוזנטל וציינתי בפנוי כי העבודה לצידה של המבוקשת קשה עד בלתי אפשרית עבורו ובעור הניהול התקין של המחו"ז, וכי ביןי ובין המבוקשת קיימים חילוקי דעתות רבים הנוגעים בעבודתינו המשותפת וכי ככל אני שבעת רצון מעבודתה של המבוקשת.
- כמו כן הסבירתי למר רוזנטל כי גורמים רבים בתוך הפרקיות ומחוצה לה מתלוננים על תפקודה של המבוקשת, על התחנהלה ועל יחסה כלפייהם. לאור זאת ביקשתי מר רוזנטל את מעורבותו וסייעו בפתרון הקשי ברוח טוביה ותוך שהודגש הצורך בנסיבות כל הניתן את הפגיעה במבוקשת במסגרת כל פתרון שיישקל.

- .89. מר רוזנטל הודיע לי כי ישותה עם המבוקשת שוב וינסה למצוא מתווה שהוועה פתרון לקשי באופן מוסכם ורק עברו המבוקשת.
- .90. ביום 21.2.2013 שוחח מר רוזנטל שוב באופן אישי עם המבוקשת. נמסר לי כי בשיחה זו, בשונה משיחתם הקודמת של מר רוזנטל עם המבוקשת, הביעה המבוקשת את רצוניה לעבור ליחידה אחרת בפרקיות ואף הסכימה לבחון את העברתה ליחידה אחרת מחוץ לפרקיות.
- .91. ביום 5.3.2013, פנתה המבוקשת באמצעות דואיל לגבי רוונית טסטה, מרכז בקרה באג' משאבי אנוש במשרד המשפטים, הודיעה כי היא שוקלת פרישה מרצון וביקשה לדעת האם תוכנית הפרישה של הבכירים רלוונטי עבורה.
- .92. ביום 6.3.2013, הודעה לי המבוקשת בכתב על החלטתה לפרוש מעובדתה בפרקיות בסוף שנת 2013 או לכל המאוחר במרץ 2014 - ואולם מאוחר יותר חזרה בה מההחלטה לפרוש.
- העתק תכניות בין המבוקשת בנושא תוכנית פרישה מרצון מיום 6 במרץ 2013 מצ"ב לתצהירי בנספח ט"ז.
- .93. ביום 3.6.2013, הזמינה המבוקשת לשיחה נוספת במשרדו של מר רוזנטל, בנוכחותי, בנושא המשך תפקידה בפרקיות.
- .94. במהלך השיחה הבהיר למבוקשת שוב כי קיים חוסר שביעות רצון מתפקידה המוצע והציג בפנייה הקשי שבהמשך עובודה משותפת עמה.
- .95. הבהירתי למבוקשת כי בעקבות ליקויים רבים אשר התגלו בתפקידה לאורך הדרך, אני חש כי אני יכולה לסמן על שיקול דעתה המוצע של המבוקשת עד כדי כך שאיני יכולה להעיבר לאחריותה סמכויות ניהולית כלשהן וכי אני יכולה להסתיע בה כמשנה לי, לא בתחום המשימות המוצעות ולא בתחום המשימות הניהוליות.
- .96. עוד הבהירתי למבוקשת כי בקרוב אתבקש למלא הערכה מקצועית התקופתית על תפקידה המוצע וכי הערכה המקצועית שאותן לה לא תהיה חיובית, במטרות עיקריות וחשוביים וזאת לאור חוסר שביעות רצוני כאמור מתפקידה המוצע. הסביר למבוקשת כי לאור האמור מטרת הפגישה עימה למצוא מתחום רק מוסכם ומכוון זו את מתחן רצון שלא לפגוע בה.
- .97. אין כל ממש בטענת המבוקשת לפיה מר רוזנטל ואני איימנו על המבוקשת והתחנו בה כביכול כי "תצא חבולה ומוכחה". הוכחנו הוא כי במהלך השיחה שוקף בפני המבוקשת בגילוי לב, בנסיבות ובריגשות ככל שייתן את חוסר שביעות הרצון המתמשך מתפקידה כפי שהיא עולה מנקודת מבטי כמו שמשמעותה על עבודותה ועבודות המתחז כלו.
- .98. מובן כי מטיב הדברים שיחיה בה מעברת ביקורת כלפי עובד עוללה להתרפרש באופן סובייקטיבי על ידי העובד כמתקפה אישית וכהתנצלות, דבר אשר עלול לגרום לעבוד לתהות פגיעה, אולם בין תחושים סובייקטיביות אלה שככל הנראה התעוררנו אצל המבוקשת, ובין העבודות כהוויותן אין דבר וחצי דבר.

- טענת המבוקשת כי הודיעי בפגישה זו כי אהיה מוכנה שהמבקשת תעבור בתפקיד צוטר אין לה כל בסיס ויסוד. בנויגוד גמור לטענת המבוקשת, לא ביקשתי מעולם לפגוע במעמדה של המבקשת כמשנה לי.
- בניגוד גמור לתמונה אשר מבקשת המבוקשת לציר בפני בית הדין הנכבד, השיחה התנהלה לכל אורכה בינם בסובלנות וככבוד מרבי, וזאת חרף הביקורת הקשה אשר הופנתה כלפי המבקשת בשיחה.
- במהלך השיחה חתبرا למר רוזנטל ולי כי קיים פער גדול במיוחד בין הערכתה העצמית של המבקשת את תפקודה לבין תפוקודה בפועל. פער זה הקשה על המבקשת להפניהם את הביקורת המקצועית כלפי, במהלך העבודה המשותפת עמי, ופער זה הוא שמקשה על המבקשת לחבינה גם עתה.

#### ב. 5. עמדת פרקליט המדינה אז וכיום – פניותיה של המבקשת לפרקליט המדינה

- בתום השיחה שקיימה בין המבקשת ביום 3.6.2013, שוחחה המבקשת עם פרקליט המדינה דואז, מר משה לדור וביקשה לקיים עימו פגישה אישית בנושא. לבקשתה של המבקשת נקבעה לה שיחה אישית עם מר לדור ביום 17.6.2013.
- בטורם קיומה של השיחה פנה פרקליט המדינה אל מר רוזנטל ואלי וביקש להבין את הרקע לטענותיה של המבקשת נגדו. מר רוזנטל ואני פירטו בפני פרקליט המדינה את הליקויים שהתגלו בעבודתנה של המבקשת ואת הקשיים בעבודה המשותפת עמה מאז כניסה לתפקיד פרקליטות המחו.
- בשיחת אשר קיימה בין המבקשת למර לדור ביום 17.6.2013, שטחה המבקשת את טענותיה בדבר התנצלות כביבול מצדיו ומצד מר רוזנטל.
- מר לדור השיב למבקשת כי יש לו אמון מלא בדרוג המנהלים בפרקליטות המדינה, לרבות בי בתפקידו כפרקליט היחידה (פרקליטות המחו) והוא לו ספק כי שיקולים מקצועיים ועניןאים בלבד הם אשר עומדים נגד עניי ולגדי עניינו של מר רוזנטל בכל נושא לו או נדרשים לרבות בתחום הנהיגות.
- כמו כן הבהיר מר לדור כי לגישתו בכלל אין זה נכון או ראוי כי פרקליט המדינה יערב עצמו בניהול היישור של היחידה (פרקליטות המחו) וזאת לרבות בנוגע להערכתו של פרקליט המחו את יכולות וכושר תפקודו של המנהלים והעובדים ביחידה המופקדת תחת ניהולו או בנוגע למערכת יחסית העבודה שביניהם.
- חרף תשובהו המקיפה של מר לדור וחסר העבודה שמר לדור הבהיר בפני המבקשת כי הוא סבור שאין זה נכון או ראוי שפרקליט המדינה יתערב בחילוקיות ניהול אשר נמצא על ידו כלגיטימיות פניה המבקשת ביום 23.6.2013, שוב, בכתב, לפרקליט המדינה.
- במסגרת מכתבה שתחה שוב המבקשת את תלונוניה נגדו ונגד מר רוזנטל, אותן תלונות אשר העלתה מספר ימים קודם לכן בשיחתה עם פרקליט המדינה. בנוסף דרשה המבקשת כי פרקליט המדינה יגידיר את תפקידה כמשנה לפרקיליטות המחו ויעביר לסמכוותה תחומי אחריות שונים.

109. מאוכזבת מתוגבתו של פרקליט המדינה מר לדור בשיחתה עמו ומחוסר נכוונתו של פרקליט המדינה להתערב בניהולה היישר של פרקליטת המחו"ז, פנתה המבקשת לסייע אל ארגון פרקליטי המדינה.

110. ביום 31.7.2013 פנתה י"ר ארגון הפרקליטים (דו"ז),גב' הדס פורר גפני, באמצעות דוא"ל אל פרקליט המדינה דו"ז ושטחה בפניה את תלונוניותה של המבקשת נגדו ונגד מר רוזנטל. במצתבה של גב' פורר נכתב כי לטעתה המבקשת גורמים בתוך הפרקליטות שמו להם מטרה להדיח את המבקשת מתפקידה וזאת מכניינים זרים ובמטרהקדם מקרים.

העתק דוא"ל מיום 31.7.2013 מגבי פורר אל פרקליט המדינה מצ"ב לתצהיריו בגנוף זו.

111. ביום 25.8.2013, השיב מר לדור באמצעות דוא"ל לפניהו של י"ר ארגון הפרקליטים.

בהודעת הדוא"ל שלח לגבי פורר הסביר מר לדור כי אני, פרקליטת המחו"ז, מנהלת היחידה המורכבת ורוויות האתגרים, סבורה כי היא אינה יכולה להסתיע בבקשת המשנה לה לא בפן חמקצוע ולא בפן ניהול.

מר לדור ציין בהודעת הדוא"ל שלח כי לאור חוסר שביעות הרצון מתקודזה של המבקשת קיימי מספר שיחות עם המבקשת במהלך, החגתי בפניה את הביקורת על תפקודה ובנוסף, נעשו ניסיונות לבחון אופני עבורה שונים במגמה להטיל עליה תפקדים עם תוכן ניהול - אולם ללא הועל. בנסיבות אלה מוביל כי נגענו יכולתי לבסס את ריבוז וניהול היחידה בין היתר על גורם חיוני השותף לי במשימות ניהול ולאור האמור, זומנה המבקשת לפגישות עם מר רוזנטל ועמי, אשר נעדו על מנת לבורר היתכנות לגיבוש מותווה ראוי, הוגן ומכובד להמשך הדרך.

112. בתום דבריו הדגיש מר לדור במצתבו כדלקמן :

"ברקע הדברים ערך תמיד לזכור כי חובתם של המנהלים - חובה שלא תמיד קל למלאה. היא לאתור את נקודת התורפה במערכות עליה הם מופקדים, ככל שישנן כאלה ולנטות לקדם פתרונות לביעור. כך בין היתר ואולי בעיקר, בתחום תפקודם של העובדים או המנהלים גם במקרה שנבחרו לשירותם במכרז). בתוך זאת אין חולקים על בן שתפקידו וחותמו של המנהל היא גם להשמי בפני הכספיים לו בפנות ובקשיות את התורשמותם מתפקידם, ושאת גם בזמנים בהם נוראה בעיניו כי מתחייב שינוי לשם שיפור העשייה במערכות. מכל מקום תיאור שיחות כאלה שלעויותם קשות הן אומנם - כי"אומם" איןנו דאי ואיןנו נבען."

העתק תזכיר דוא"ל מיום 25.8.2013 מפרקלייט המדינה אל י"ר ארגון הפרקליטים בעניינה של המבקשת מצ"ב לתצהיריו בגנוף י"ח.

113. במהלך חודש אוגוסט 2013 התברר לי כי המבקשת מטבבבת במדורוניות הפרקליטות ומטלוננות על עצם מינויי כפרקלייט מחו"ז, מספרת לפרקלייטים במוחו כי הגישה תלונה לפרקלייט המדינה נגד תפקודי ומנסה לגרום את הפרקליטים לפעול נגדו.

114. בעקבות האמור זימנתי את המבקשת לשיחה עמי, אשר התקיימה ביום 29.8.2013.

115. במהלך השיחה ציינתי בפני המבוקשת כי אני מכבדת את החלטתה לפעול נגדי מול פרקליט המדינה ומול ועד העובדים אך איני מוכנה בשום פנים ואופן לסבול את הסכוסך שהוא מנסה לייכר בתוך הפרקליטות ואת פניוותיה לפרקליטים אחרים במטרה לפעול נגדי.

הודיעתי למבקר כי אגלה אפס סובלנות להתנהלות מעין זו וזאת לאחר שהיחסים הבינאישיים והאויראה החוביית בפרקליטות חשובים לי יותר. במהלך השיחה חזרתי על כך שעבודתה ותפקודה המצווע של המבוקשת אינם משביע רצון ואני עומד בדרישות המוצפונות מפרקליט במחוז לא כל שכן פרקליט במעמדה, בתפקידו ובוותק שלא.

העתק סיכום שיחה בין המבוקשת וביני מצ"ב לתצהيري בנספח י"ט.

116. ביום 18.1.2015, ננתה המבוקשת למר שי ניצן, פרקליט המדינה אשר החליף את מר לדור בתפקידו, באמצעות מכתב מאת כוחה בהליך זה. במכتبתה פרשה המבוקשת את טענותיה בדבר התנצלות תעסוקתית נגדו מצד כביבול.

העתק מכתבה של המבוקשת למר שי ניצן, פרקליט המדינה, מצ"ב לתצהيري בנספח כ'.

117. ביום 11.3.2015, העבירה תשובה הלשכה המשפטית משרד המשפטים אל ב"כ המבוקשת, אשר מבטאת את עמדת פרקליט המדינה, מר שי ניצן, ביחס לטענותיה של המבוקשת אותן היא מעלה כיום בבקשתה שבפניו.

118. בתגובה המדינה נדחתה טענת המבוקשת בדבר התנצלות תעסוקתית.

119. הבהיר למבקר כי לאור חוסר שביעות רצוני מתקודמת המבוקשת ולאחר ששיחות אשר קיימו בעניין זה לא הביאו לשיפור הנדרש מצד המבוקשת נאלצתי לנ��וט באמצעות ניהולם "אשר נעשו מתוך מניעים מڪוציאיים ועניןניים בלבד".

העתק מכתבה של העוזרת ליו"מ"ש משרד המשפטים מיום 11.3.2015 מצ"ב לתצהירי בנספח ב"א.

## ב. התנהלות עם המבוקשת מאז הגשת התביעה לממן סעד זמני בחודש יוני 2015 ועד היום

120. מאז הגשת התביעה ועד היום (סה"כ 5 חודשים) נעדרה המבוקשת כ- 40 ימים מעובדותה ומאון תחילת שנת 2015 נעדרה המבוקשת למשך מ- 61 ימים מעובדותה. חלק מהימים נעדרה המבוקשת מפני מחלה או חופשה וביתר הימים היעדרותה נעשתה ללא כל הצדקה. יבהיר כי מדובר בחודרויות בהיקף ניכר וזאת במיוחד פרקליט המשמש בתפקיד בכיר בשל המבוקשת. דומה כי גם המבוקשת עצמה מבינה כי התנהלות תקינה ושגרתיות אינה אפשרית עוד.

121. במעט הימים בהם מגיעה המבוקשת לעבודתה בפרקליטות היא פועלת במרחב על מנת ללקט יש MAIN ראיות לתמיכת טענותיה המופרכות. כך לדוגמה ניסתה המבוקשת לחוץ מפי פרקליט במחוז אמירות המעידות על כך שנינתה לו כביבול הוראה שלא לערב את התביעה בתיקים אשר נמצאים תחת אחריותה.

העתק הודעות מייל מחודש נובמבר 2015 בין המבוקשת לפרקיט מצ"ב לתצהירי בנספח ב"ב.

122. ואולם בכך לא די. המבוקשת מנסה לגלל את המחדלים שלה לאורך השנים ואת הליקויים בתפקודה לפתחיו ואף עשויה כן שחרור על גבי לבן במסגרת כתיבת חוות דעת מקצועית שונאות.

ב. 7. לסייעות

123. מכל האמור והמפורט לעיל עולה באופן ברור וחידוש מעוי Ci לא נפל כל רבב באופן התנהלותה של המשיבה בכלל ושל כפרקליטות המחו בפרט, וכל החלטות בעניינה של המבוקשת התקבלו בדיון משיקולים עניינים ומקצועיים בלבד.

124. כפי שפרטתי בתצהيري לעיל, השימושי בפני המבוקשת בכנות, ברגשות וככל הניתן בכך, את התרשומיות השילית מתפקידו ואף נתתי לה הזדמנויות לשפר את תפוקודת ולהתאים את התנהלותה לרוח החדשיה בפרקליות, אלא שהמבוקשת לא השכילה לנצל את הזדמנויות שניתנה לה, ובמקרים לתקן דרכיה בהרבה, להציג בי באופן אישי ולהטיח האשומות חסרות שחר גנד בעלי תפקידים בפרקליות ובראשם אני.

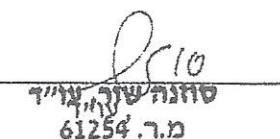
125. התנהלותי והתנהלותם של מנהלים בכירים נוספים בפרקליות נסקרה בבקשתה של המבוקשת באופן מגמתי ומעוות. כל החלטה אשר התקבלה בעניינה של המבוקשת (שולית ככל שתהייה) נהפכה בבקשתה של המבוקשת כניסיונו להתנצל ולהציג זאת צדידה של המבוקשת; כל אמירה אשר נאמרה על ידי (או מי מעובדי הפרקליות) הועגה בבקשת המבוקשת כעדות לחוסר תום לב וכניסיונו להשחרר את פניה של המבוקשת, כל ניסיונו לש凱 את חוסר שביעות הרצון מתפקידו החציג על ידי המבוקשת כתקיפה אישית וכל ניסיונו לדון עמה בדבר המשך עתידה בפרקליות התפרש על ידי המבוקשת בבקשתה כמושה אiomים.

126. לא מן הנמנע לציין כי דרך זו של המבוקשת (אשר נמשכת גם כ- 5 חודשים לאחר הגשת הבקשה למתן טעם זמני) בהכפשי באופן בוותה תוך שהיא מיזנשת לי שיקולים זרים והתנהלות פסולה בכל הנוגע אליה החל מכיניסטי לתפקיד רק העמיקו את משבר האמון ורמסו כל אפשרות לעבודה משותפת עמה.

127. הנני מצהיר כי זהשמי זו חתימתו ותוכן תצהيري דלעילאמת.

  
ליאת בן ארי שוקי

אני הח"מ, וועיד מ- נאמן מאומך, מאשרת  
בזאת כי היום 28.12.2022 הופיע בפני גבי ליאת בן ארי שוקי, אשר זיהתה עצמה ע"י  
ת.ז. 734 302 (המורכת לי באופן אישי ולאחר שהזהرتה כי עלייה לומר את האמת וכי תהא  
צפואה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות הצהרתה דלעיל וחתמה עליה בפני).

  
שלמה שוקי ע"ז  
מ.ר. 61254